

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA E PER APPLICAZIONE

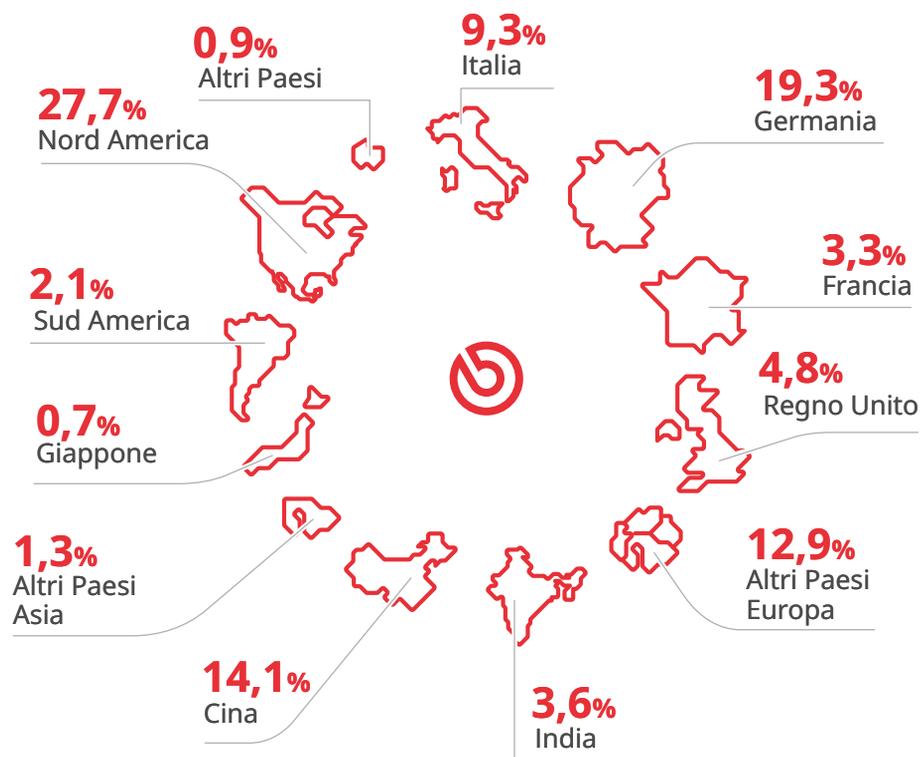
AREA GEOGRAFICA

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	%	31.12.2022	%	VARIAZIONE	%
Italia	359.463	9,3%	354.814	9,8%	4.649	1,3%
Germania	747.032	19,3%	668.399	18,4%	78.633	11,8%
Francia	125.650	3,3%	111.781	3,1%	13.869	12,4%
Regno Unito	184.414	4,8%	178.425	4,9%	5.989	3,4%
Altri Paesi Europa	496.923	12,9%	436.292	12,0%	60.631	13,9%
India	139.835	3,6%	131.154	3,6%	8.681	6,6%
Cina	543.733	14,1%	568.044	15,7%	(24.311)	-4,3%
Giappone	25.884	0,7%	23.551	0,6%	2.333	9,9%
Altri Paesi Asia	49.174	1,3%	51.555	1,4%	(2.381)	-4,6%
Sud America (Argentina e Brasile)	80.954	2,1%	64.818	1,8%	16.136	24,9%
Nord America (USA, Messico e Canada)	1.062.663	27,7%	1.011.271	27,9%	51.392	5,1%
Altri Paesi	33.477	0,9%	28.907	0,8%	4.570	15,8%
Totale	3.849.202	100,0%	3.629.011	100,0%	220.191	6,1%

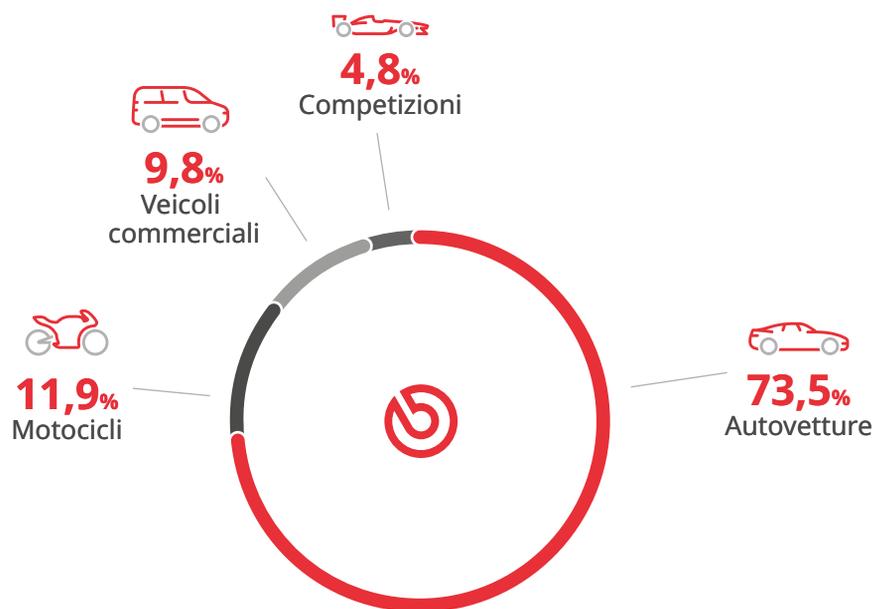
APPLICAZIONE

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	%	31.12.2022	%	VARIAZIONE	%
Autovetture	2.829.736	73,5%	2.639.658	72,7%	190.078	7,2%
Motocicli	457.353	11,9%	477.084	13,1%	(19.731)	-4,1%
Veicoli commerciali	377.418	9,8%	350.232	9,7%	27.186	7,8%
Competizioni	183.852	4,8%	161.777	4,5%	22.075	13,6%
Varie	843	0,0%	260	0,0%	583	224,2%
Totale	3.849.202	100,0%	3.629.011	100,0%	220.191	6,1%

RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA



RICAVI NETTI PER APPLICAZIONE



RISULTATI CONSOLIDATI DI BREMBO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	31.12.2022	VARIAZIONE	%
Ricavi da contratti con clienti	3.849.202	3.629.011	220.191	6,1%
Costo del venduto, costi operativi e altri oneri/proventi netti (*)	(2.518.848)	(2.404.558)	(114.290)	4,8%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	17.044	16.931	113	0,7%
Costi per il personale	(681.620)	(616.180)	(65.440)	10,6%
MARGINE OPERATIVO LORDO	665.778	625.204	40.574	6,5%
% sui ricavi da contratti con clienti	17,3%	17,2%		
Ammortamenti e svalutazioni	(251.706)	(242.360)	(9.346)	3,9%
MARGINE OPERATIVO NETTO	414.072	382.844	31.228	8,2%
% sui ricavi da contratti con clienti	10,8%	10,5%		
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(22.072)	(610)	(21.462)	3518,4%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	392.000	382.234	9.766	2,6%
% sui ricavi da contratti con clienti	10,2%	10,5%		
Imposte	(84.837)	(88.193)	3.356	-3,8%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	136	(180)	316	-175,6%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	307.299	293.861	13.438	4,6%
% sui ricavi da contratti con clienti	8,0%	8,1%		
Interessi di terzi	(2.260)	(1.028)	(1.232)	119,8%
RISULTATO NETTO DI PERIODO	305.039	292.833	12.206	4,2%
% sui ricavi da contratti con clienti	7,9%	8,1%		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,94	0,90		

(*) La voce è la somma delle seguenti voci del conto economico consolidato "Altri ricavi e proventi", "Costi per progetti interni capitalizzati", "Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci" e "Altri costi operativi".

I **ricavi netti** realizzati da Brembo nel 2023 ammontano a € 3.849.202 migliaia, segnando un aumento del 6,1% rispetto al 2022.

Il settore delle applicazioni per autovetture, da cui proviene il 73,5% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il 2023 a +7,2% rispetto all'anno precedente. Il settore delle applicazioni per veicoli commerciali ha chiuso a +7,8%, quello delle competizioni a +13,6%, mentre il settore delle motociclette ha fatto registrare un calo del 4,1%.

A livello geografico, guardando all'Europa, la Germania ha registrato una crescita dell'11,8% rispetto al 2022. Anche tutti gli altri Paesi europei hanno fatto registrare un risultato positivo: la Francia è cresciuta del 12,4%, l'Italia dell'1,3%, mentre il Regno Unito ha chiuso con una crescita del 3,4%. In Nord America le vendite sono risultate in crescita del 5,1%, mentre in Sud America la crescita ha portato a +24,9%. In Estremo Oriente, la Cina ha fatto segnare un calo del 4,3% rispetto al 2022. Risultati in crescita invece in India (+6,6%) e Giappone (+9,9%).

Il **costo del venduto e gli altri costi operativi netti** nel 2023 ammontano a € 2.515.848 migliaia, con un'incidenza del 65,4% sulle vendite, in calo rispetto al 66,3% dell'anno precedente. All'interno di questa voce i costi per progetti interni capitalizzati tra le attività immateriali ammontano a € 28.601 migliaia e si confrontano con € 23.060 migliaia del 2022.

I **proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria** sono pari a € 17.044 migliaia e sono riconducibili principalmente al risultato della valutazione a patrimonio netto del Gruppo BSCCB (€ 16.931 migliaia nel 2022).

I **costi per il personale** nel 2023 ammontano a € 681.620 migliaia, con un'incidenza sui ricavi del 17,7% in linea rispetto all'esercizio precedente (17,0%). Il numero delle persone in forza al 31 dicembre 2023 è di 15.653 (14.966 al 31 dicembre 2022), inclusi i lavoratori interinali, pari a 1.999 (2.010 al 31 dicembre 2022).

Il **marginale operativo lordo** del 2023 è pari a € 665.778 migliaia, a fronte di € 625.204 migliaia dell'esercizio precedente, con un'incidenza sui ricavi del 17,3% (17,2% nel 2022).

Il **marginale operativo netto** ammonta a € 414.072 migliaia (10,8% dei ricavi) rispetto a € 382.843 migliaia (10,5% dei ricavi) del 2022, dopo aver conteggiato ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali per € 251.706 migliaia, contro ammortamenti e svalutazioni del 2022 pari a € 242.360 migliaia.

Gli **oneri finanziari netti** sono pari a € 34.328 migliaia (€ 8.509 migliaia nel 2022), composti da differenze cambio nette negative per € 13.951 migliaia (€ 4.637 migliaia positive nel 2022) e da altri oneri finanziari netti pari a € 20.377 migliaia (€ 13.146 migliaia nel 2022).

I **proventi finanziari netti da partecipazioni** ammontano a € 12.256 migliaia (€ 7.899 migliaia nel 2022) e sono

principalmente riconducibili ai dividendi ricevuti da società partecipate non consolidate e al risultato della valutazione a patrimonio netto delle società collegate.

Il **risultato prima delle imposte** evidenzia un utile di € 392.000 migliaia, contro € 382.234 migliaia dell'esercizio precedente, in crescita del 2,6%. La stima delle imposte risulta pari a € 84.837 migliaia, con un tax rate del 21,6% (23,1% nel 2022).

Il **risultato derivante da attività operative cessate**, positivo per € 136 migliaia, è riconducibile alla contribuzione della società Brembo Argentina S.A. in liquidazione, riclassificata in tale voce in seguito alla decisione del Gruppo, presa nel 2019, di cessare la propria attività industriale nell'impianto di Buenos Aires.

Il **risultato netto** di Gruppo è pari a € 305.039 migliaia (7,9% dei ricavi), in aumento del 4,2% rispetto a € 292.833 migliaia del precedente esercizio (8,1% dei ricavi).

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo deriva da riclassifiche apportate ai Prospetti contabili del Bilancio consolidato riportati nelle pagine seguenti. In particolare:

- le "Attività/passività finanziarie" sono composte dalle voci: "Partecipazioni" e "Altre attività finanziarie";
- la voce "Altri crediti e passività non correnti" è composta dalle voci: "Crediti e altre attività non correnti", "Imposte anticipate" e "Altre passività non correnti";
- l'"Indebitamento finanziario netto" accoglie le voci correnti e non correnti dei debiti verso le banche e delle altre passività finanziarie (incluse le passività per beni in leasing) al netto delle disponibilità liquide e delle attività finanziarie correnti.

Il **Capitale Netto Investito** al 31 dicembre 2023 ammonta a € 2.590.611 migliaia, con un incremento di € 117.770 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022, quando era pari a € 2.472.841 migliaia.

L'**Indebitamento finanziario netto** del 2023 è pari a € 454.768 migliaia rispetto a € 502.044 migliaia al 31 di-

cembre 2022; il decremento di € 47.276 migliaia registrato nell'esercizio è riconducibile principalmente ai seguenti aspetti:

- effetto positivo del margine operativo lordo per € 665.778 migliaia, con una variazione positiva del capitale circolante pari a € 62.924 migliaia;
- attività di investimento netto per complessivi € 412.159 migliaia e incrementi per beni in leasing per € 20.731 migliaia;
- pagamento delle imposte, che ha assorbito € 86.640 migliaia;
- pagamento da parte della Capogruppo di dividendi deliberati pari a € 90.754 migliaia;
- dividendi ricevuti da società collegate per € 10.040 migliaia e da società partecipate non consolidate per € 12.167 migliaia.

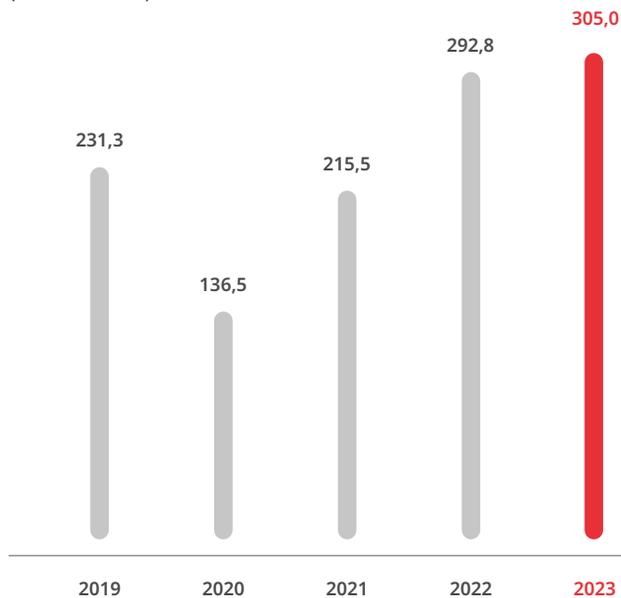
Informazioni di dettaglio sulla configurazione della posizione finanziaria nelle sue componenti attive e passive sono contenute nelle Note illustrative al Bilancio consolidato.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

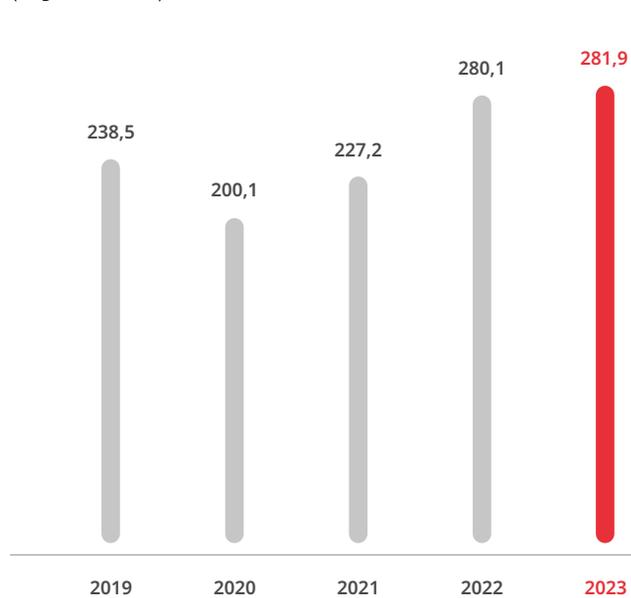
(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	31.12.2022	VARIAZIONE
Immobilizzazioni materiali	1.522.879	1.367.832	155.047
Immobilizzazioni immateriali	300.732	300.422	310
Attività/passività finanziarie	354.518	325.614	28.904
Altri crediti e passività non correnti	135.517	87.688	47.829
Capitale immobilizzato	2.313.646	2.081.556	232.090
			11,1%
Rimanenze	621.697	586.034	35.663
Crediti commerciali	604.877	594.253	10.624
Altri crediti e attività correnti	94.539	130.345	(35.806)
Passività correnti	(979.374)	(860.086)	(119.288)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(64.774)	(59.248)	(5.526)
Attività/passività di copertura	0	(13)	13
Capitale di esercizio netto	276.965	391.285	(114.320)
			(29,2%)
Capitale netto investito derivante da attività operative cessate	0	0	0
CAPITALE NETTO INVESTITO	2.590.611	2.472.841	117.770
			4,8%
Patrimonio netto	2.099.419	1.947.013	152.406
TFR e altri fondi per il personale	36.445	24.086	12.359
Indebitamento finanziario a m/l termine	628.983	596.894	32.089
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(174.215)	(94.850)	(79.365)
Indebitamento finanziario netto	454.768	502.044	(47.276)
			(9,4%)
Indebitamento finanziario netto derivante da attività operative cessate	(21)	(302)	281
COPERTURA	2.590.611	2.472.841	117.770
			4,8%

RISULTATO NETTO

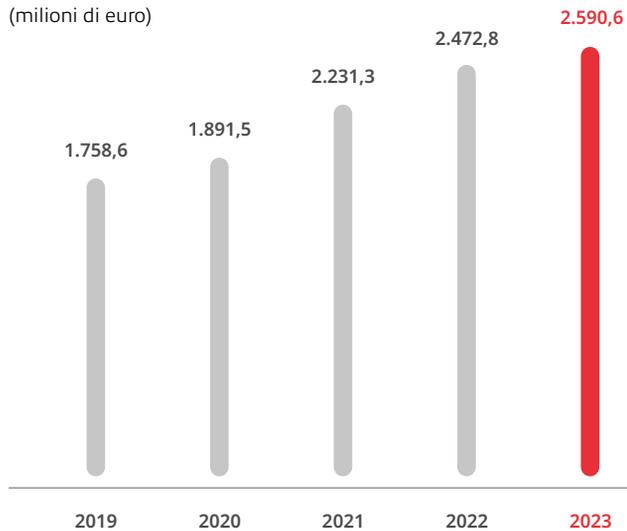
(milioni di euro)

**FATTURATO PER DIPENDENTE**

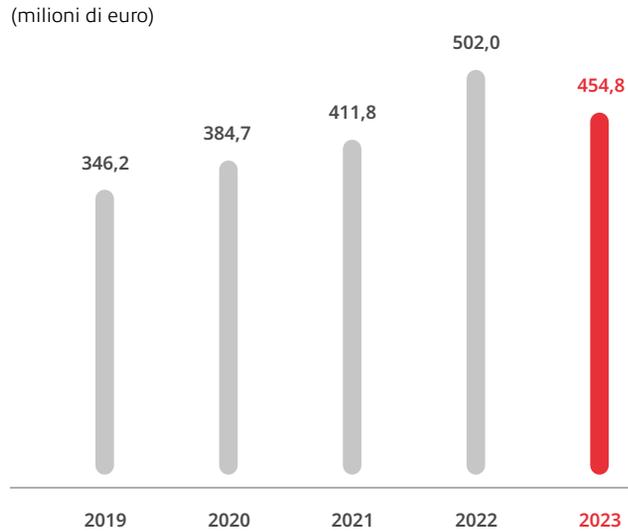
(migliaia di euro)

**CAPITALE NETTO INVESTITO**

(milioni di euro)

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO**

(milioni di euro)



FLUSSI FINANZIARI

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	31.12.2022
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO (*)	(502.044)	(411.837)
Margine operativo netto	414.072	382.844
Ammortamenti e svalutazioni	251.706	242.360
Margine operativo lordo	665.778	625.204
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(369.084)	(249.398)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(43.733)	(34.542)
Incrementi in beni in leasing	(20.731)	(37.465)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(3.338)	(31.512)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	658	1.805
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	0	(3.395)
Investimenti netti	(436.228)	(354.507)
Variazioni rimanenze	(35.503)	(113.151)
Variazioni crediti commerciali	(11.794)	(127.511)
Variazioni debiti commerciali	88.937	62.332
Variazione di altre passività	32.836	(43.802)
Variazione crediti verso altri e altre attività	(4.551)	16.123
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	(7.001)	(4.313)
Variazioni del capitale circolante	62.924	(210.322)
Variazioni fondi per benefici dipendenti e altri fondi	13.975	25.566
Flusso di cassa operativo	306.449	85.941
Proventi e oneri finanziari	(21.583)	(928)
Risultato derivante da attività operative cessate	136	(180)
Imposte correnti pagate	(86.640)	(71.167)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(2.122)	(800)
Acquisto azioni proprie	(65.620)	0
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(7.004)	(1.871)
Dividendi pagati nel periodo	(90.754)	(87.389)
Flusso di cassa netto	32.862	(76.395)
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	14.414	(13.812)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO (*)	(454.768)	(502.044)

(*) Si rimanda alla nota 13 delle Note illustrative del Bilancio consolidato per la riconciliazione con i dati di bilancio.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Allo scopo di facilitare la comprensione dell'andamento economico e finanziario del Gruppo Brembo, gli amministratori hanno individuato nei paragrafi precedenti alcuni Indicatori Alternativi di Performance ("IAP"). Tali indicatori rappresentano, inoltre, gli strumenti che facilitano gli amministratori stessi nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse e altre decisioni operative.

Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia quanto segue:

1. tali indicatori sono costruiti esclusivamente a partire da dati storici del Gruppo e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo medesimo;
2. gli IAP non sono previsti dai principi contabili internazionali (IFRS) e, pur essendo derivati dai bilanci consolidati del Gruppo, non sono assoggettati a revisione contabile;
3. gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (IFRS);
4. la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo tratte dai bilanci consolidati del Gruppo Brembo;
5. le definizioni degli indicatori utilizzati dal Gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri gruppi/società e quindi con esse comparabili;
6. gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente Bilancio.

Gli IAP sotto riportati sono stati selezionati e rappresentati nella Relazione sulla gestione in quanto il Gruppo ritiene che:

- l'indebitamento finanziario netto, congiuntamente ad altri indicatori quali Investimenti/Ricavi da contratti con clienti, Indebitamento finanziario netto/Patrimonio Netto, Oneri finanziari netti (depurati dal valore delle differenze cambio)/Ricavi da contratti con clienti e Oneri finanziari netti (depurati dal valore delle differenze cambio)/Margine Operativo netto consentono una migliore valutazione del livello complessivo di indebitamento, della solidità patrimoniale e della capacità di rimborso del debito;
- il Capitale Immobilizzato – e pertanto, gli Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali – il Capitale di Esercizio Netto e il Capitale Netto Investito consentono una migliore valutazione sia della capacità di far fronte agli impegni commerciali a breve termine attraverso l'attivo commerciale corrente sia della coerenza tra la struttura degli impieghi e quella delle fonti di finanziamento in termini temporali;
- il Margine Operativo Lordo (EBITDA) e il Margine Operativo Netto (EBIT), congiuntamente ad altri indicatori di redditività relativa, consentono di illustrare i cambiamenti delle performance operative e forniscono utili informazioni in merito alla capacità del Gruppo di sostenere l'indebitamento; tali indicatori sono inoltre comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore a cui il Gruppo appartiene, al fine della valutazione delle performance aziendali.