

# RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE

**Nel corso del 2023, Brembo ha continuato a evolvere sul piano dell'organizzazione per supportare la Vision e la Mission aziendali e a investire nell'innovazione, nella formazione e nello sviluppo delle persone attraverso iniziative mirate.**

In un quadro aziendale che richiede di garantire sempre la massima sinergia tra le strutture, nel marzo 2023 la GCF (Global Central Function) Transformation, responsabile del governo del programma di Digital Transformation che interessa le aree Data Science, AI & HPC, Brembo Solutions, Metodologie di sviluppo prodotto, Cost Engineering, nonché di Brembo Inspiration Lab. Corp., ha integrato al suo interno le aree organizzative fino ad allora afferenti alla GCF ICT, (Global IT Operations, Global Architecture & Governance, Global Information Security e Regional BRM).

A maggio 2023, Brembo ha presentato sul mercato Brembo Solutions, con l'obiettivo di supportare le aziende globali nel massimizzare il potenziale dell'AI e del Machine Learning attraverso l'approccio "AI Doing", basato sulla significativa esperienza che Brembo ha maturato nel settore altamente competitivo in cui opera.

Il 2° semestre del 2023 ha visto un riassetto organizzativo dell'area Testing & Validation afferente alla GCF R&D, a completamento di una transizione delle competenze hardware/software e delle metodologie meccatroniche verso questa area, così come della GCF Marketing, in una logica di miglior presidio di processi e attività, nonché di Brembo Brake India Ltd., in considerazione della crescente complessità del business della GBU Moto e della sua strategia di sviluppo in Asia.

Il 2023 è stato un anno intenso anche sul fronte dello sviluppo delle competenze manageriali e tecniche a sostegno della strategia di business e della diffusione della cultura aziendale. Tra i progetti principali, il "Learning & Development Program for Brembo Global Executives", che ha coinvolto un gruppo eterogeneo di dirigenti di nomina recente o neoassunti dal mercato esterno. Il percorso ha coniugato lo sviluppo di competenze relative allo scenario globale del business di riferimento per Brembo, approfondendo anche l'approccio "Solution Provider", con l'acquisizione di competenze manageriali e organizzative fondamentali per implementare le strategie aziendali, garantire una gestione inclusiva delle persone e governare complessità crescenti. Un altro progetto internazionale avviato nel 2023 riguarda i "Regional HUB" di formazione e sviluppo, i quali si pongono l'obiettivo di trasferire linee guida, modelli e metodologie, tool e percorsi formativi corporate nelle differenti Region, garantendo una diffusione sempre più globale e inclusiva della conoscenza e dei comportamenti organizzativi. Sono state inoltre lanciate due edizioni del B-GIP

(Brembo-Global Induction Program) in due differenti fasi orarie, dedicate a impiegati e manager recentemente assunti nel Gruppo: un viaggio nell'organizzazione e nel business Brembo attraverso le parole dei referenti delle GBU e GCF.

Le competenze afferenti al mondo della digitalizzazione sono state ulteriormente diffuse grazie a due percorsi, "Culture of Data" e "Artificial Intelligence & Machine Learning", che hanno coinvolto impiegati e manager del Gruppo. È continuata l'attività dello "HUB for Lifelong Learning", con cui Brembo porta in aula il personale operaio italiano nel quadro delle iniziative di formazione continua e di aggiornamento periodico delle competenze. Sono stati inoltre lanciati diversi progetti formativi globali, multilingua e in e-learning - ossia fruibili in autonomia e in modalità asincrona - quali, ad esempio, i percorsi e-learning sulla metodologia WCM (World Class Manufacturing) e CSR (Corporate Social Responsibility) - Turning Sustainability into Action. Sempre nell'ambito del self-learning si segnala anche il progetto "Infinity": tre Learning Path virtuali dedicati alla Green Manufacturing, progettati in partnership con prestigiose università europee, enti di ricerca e Kilometrorosso, e supervisionati da esperti Brembo. È proseguito anche il percorso di certificazione dei Domain Expert, dipendenti Brembo detentori di know-how critici capaci di trasferire le proprie conoscenze all'interno del Gruppo attraverso docenze interne e redazione di specifici manuali tecnici. Nel luglio 2023 sono stati certificati 83 Domain Expert con una cerimonia dedicata. Si è inoltre continuato ad investire nelle Academy aziendali gestite da docenti interni certificati Brembo Academy. È stato infine lanciato il primo programma della Disc Academy che va ad aggiungersi alla R&D Academy e alla Manufacturing Academy.

Sono proseguite le attività progettuali all'interno dei tre Pillar strategici - Digital, Global e Cool - che coinvolgono oltre 150 collaboratori di differente provenienza, genere ed estrazione professionale. Nell'ambito del Pillar Digital si sta implementando il programma globale di Digital Transformation denominato "Ishango", iniziato nel 2021 e focalizzato sull'implementazione di piattaforme digitali integrate nell'ecosistema esistente così come sull'adozione di nuove modalità di lavoro e soluzioni digitali. In particolare, proseguono i rilasci del Journey 10 People & Change Management sul sistema Brembo HCM - Human Capital Management. Dopo il modulo "performance", che comprende la valutazione della performance e l'MBO, sono stati lanciati i moduli "competence assessment" e "recruiting".

A novembre 2023 si è inoltre conclusa la terza edizione del progetto Gen Z Forum, in cui giovani dipendenti Brembo provenienti da tutto il mondo hanno presentato al CEO e a una giuria composta da membri della C-Suite cinque idee potenzialmente capaci di rivoluzionare le tendenze automotive, quattro delle quali sono state approvate e saranno implementate nei Pillar nel 2024. I team sono stati affiancati nel percorso da facilitatori esterni e interni e da alcuni membri della C-Suite in qualità di Idea Sponsor.

Sul fronte dell'innovazione, nel corso del 2023 il Brembo Inspiration Lab Corp. – il centro di eccellenza situato nella Silicon Valley in California e focalizzato sul rafforzamento dell'expertise aziendale in ambito data science, AI e sviluppo software – ha ospitato la seconda edizione di Brembo Hackathon, coinvolgendo dal mercato esterno 50 giovani data scientist ed esperti di AI. L'obiettivo di questa maratona-evento di 48 ore è stato quello di trasformare i dati grezzi in risorse strategiche che possano rivoluzionare le attuali tecnologie di frenata e la mobilità del futuro al di fuori dei tradizionali processi di innovazione.

All'inizio del 2023 è stato lanciato, a livello globale, il processo annuale della Brembo Yearly Review (BYR) di valutazione della performance individuale 2022 e di assegnazione degli obiettivi di performance 2023. Contestualmente, è stato avviato anche il processo di chiusura MBO 2022 e apertura MBO 2023. Relativamente alle attività di "Talent Review e Succession Planning", è stata finalizzata la definizione di piani di sviluppo dedicata ai talenti del Gruppo ed è stato gestito il processo 2023, culminato con i Comitati di Sviluppo.

Nel 2023 è proseguito anche il "Plant Organisational Development Project", al fine di standardizzare a livello globale la struttura organizzativa degli stabilimenti. In particolare, a valle della standardizzazione nei plant italiani e polacchi, sono stati avviati dei progetti pilota di competence assessment coinvolgendo impiegati e manager. Si è inoltre concluso il progetto globale di sviluppo "Skill Factory" in ambito ICT, con momenti strutturati di feedback da parte di HR e dei responsabili ai partecipanti, nonché la definizione di piani di sviluppo individuali. Inoltre, sono state realizzate due sessioni di "Development Center" che hanno coinvolto risorse manageriali in un processo strutturato di valutazione del profilo di leadership – a cura di assessor esterni – a cui è seguita la definizione di piani di sviluppo individuali.

A dicembre 2023 è iniziata la terza e ultima rotation del LIFT Program 2022-2024, il Graduate Program di Brembo. Il programma prevede la rotazione dei partecipanti su tre diverse aree organizzative e geografie ogni nove mesi – per una durata totale di 27 mesi. In questa ultima rotation la metà dei partecipanti è stata assegnata ad aree organizzative su sedi estere.

Nell'ambito delle iniziative di ascolto delle persone, nei mesi di aprile e ottobre 2023, Brembo ha erogato due "Pulse Survey" al personale white collar di specifici perimetri organizzativi, con l'obiettivo di misurare il livello di engagement e enablement dei dipendenti nel corso dell'implementazione degli action plan scaturiti dalla "Global Engagement Survey" di fine 2021.

# AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

L'impegno di Brembo su tematiche di sostenibilità ambientale e di sicurezza si conferma quale elemento sempre più strategico e imprescindibile per lo sviluppo del business del Gruppo.

## AMBIENTE E ENERGIA

Anche nel 2023, l'area Ambiente ed Energia ha contribuito attivamente al percorso di sostenibilità intrapreso da Brembo, attraverso azioni finalizzate al miglioramento delle performance ottenuto grazie ad una serie di progetti di riduzione degli impatti ambientali e di efficientamento energetico, al consolidamento delle pratiche di miglioramento continuo del sistema e alla progressiva estensione del perimetro dei plant certificati ISO 50001.

Tra gli obiettivi SDGs presidiati dal team di Ambiente ed Energia, merita di essere messo in evidenza il contributo per i Goals 6 e 12 connessi all'uso dell'acqua. A fine 2023, presso la fonderia di ghisa di Escobedo in Messico - area a rischio di mancanza di acqua - è stato attivato un impianto in grado di trattare l'acqua proveniente dal depuratore cittadino rendendola disponibile per il processo produttivo, riducendo significativamente i prelievi dall'acquedotto comunale.

Per quanto riguarda le tematiche ambientali, si riportano di seguito le principali aree di focalizzazione relative all'anno 2023.

**Energy Management:** nel corso del 2023, la piattaforma di monitoraggio dei consumi energetici, attiva in Brembo dal 2018, ha continuato la sua operatività. È inoltre iniziato un processo di valutazione ai fini della migrazione della piattaforma attuale ad una nuova soluzione. Relativamente all'efficienza energetica, per il 2023 il Gruppo ha definito l'attivazione di progetti di riduzione dei consumi pari al 2,71%, calcolato come la riduzione dei consumi ottenuti grazie a progetti di efficienza energetica rispetto a quelli dell'anno 2022. Continua l'estensione del sistema di gestione energia conforme allo standard ISO 50001, che per il 2024 prevede la certificazione di sette ulteriori plant, portando al 52% la percentuale di plant del Gruppo Brembo certificati.

**LCA (Life Cycle Assessment):** nel corso dell'anno 2023, sono stati svolti studi su alcuni prodotti di serie, principal-

mente pinze freno, e su altri ancora in fase di sviluppo. Gli studi LCA condotti in Brembo si rifanno alla norme internazionali (ISO 14040 e 14044) e sono finalizzati a quantificare le categorie di impatto delle fasi di vita dei prodotti, quali ad esempio il global warming, l'impatto sull'acqua e la tossicità per l'uomo e la natura, limitatamente alle fasi comprese tra l'estrazione delle materie prime e la loro trasformazione in prodotti finiti (cradle to gate). I risultati degli studi effettuati sono successivamente utilizzati per definire le azioni utili a ridurre le aree di maggior impatto (hot spot) nelle fasi di progettazione, di approvvigionamento e di produzione.

**Economia Circolare:** è stato concluso il progetto di misurazione della circolarità in Brembo. I risultati ottenuti saranno oggetto di valutazioni interne per individuare le principali aree di miglioramento e le azioni da intraprendere per soddisfare le aspettative degli stakeholders e per creare valore in Azienda. Lo studio, oltre a misurare il grado di circolarità materiale, inteso come rapporto tra materie prime e materie di recupero utilizzate nei processi produttivi, ha valutato altri aspetti della circolarità, come le strategie poste in essere, i flussi logistici e la ricerca per lo sviluppo di processi produttivi più circolari.

**Obiettivi di sostenibilità e di efficienza energetica:** gli obiettivi di sostenibilità e di efficienza energetica previsti per l'anno 2023 sono stati raggiunti consolidando un risultato rispettivamente pari a 31,7% e a 3,48%. L'obiettivo di sostenibilità è stato raggiunto grazie all'incremento di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili, salito al 75% rispetto al 69% del 2022, mentre quello di efficienza energetica ha consolidato un totale di 200 progetti che complessivamente hanno evitato 117.843 GJ di consumi energetici.

Per maggiori informazioni si rimanda a quanto contenuto nella Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario (DNF).

## SICUREZZA SUL LAVORO

Anche per il 2023, si conferma il trend che vede in costante miglioramento l'indice di frequenza degli infortuni. Il suo valore, per l'anno appena trascorso, è stato pari a 0,55 – miglior risultato di sempre di Brembo Gruppo – a fronte dello 0,66 fatto registrare nel 2022 (-16,7%). Il numero di infortuni registrati nel 2023 è stato pari a 70, inferiore rispetto al 2022 (79), a fronte di un aumento di ore lavorate del 10% e dell'allargamento del perimetro di consolidamento considerato nell'indicatore. Nel corso del 2023 si è inoltre verificato un solo infortunio con danni permanenti al soggetto coinvolto. Si segnala anche che in 14 stabilimenti produttivi su 40 non si sono verificati infortuni nel corso dell'intero 2023, e che 28 siti hanno concluso l'anno registrando un indice di frequenza degli infortuni inferiore rispetto ai target prefissati. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto contenuto nella Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario (DNF).

I risultati ottenuti sono il frutto dell'applicazione sempre più efficace, da parte di tutti gli stabilimenti, dei sistemi e degli strumenti adottati a tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, nonché dello sviluppo di progetti ad hoc, sia di iniziativa centrale (comune a tutti gli stabilimenti) sia locale (a iniziativa dei singoli plant/siti/regioni), quali:

**WCM (World Class Manufacturing):** nel corso del 2023, è proseguito il processo di implementazione del programma WCM. Le principali attività svolte dai siti, in particolare per il sottoprocesso WCM Safety, hanno riguardato l'implementazione di progetti di miglioramento, nonché l'analisi degli eventi utilizzando un nuovo modello per lo studio degli infortuni. È stato inoltre aumentato il coinvolgimento dei lavoratori, sia attraverso strumenti visual/cartellonistica sia attraverso la richiesta di segnalazione di un maggior numero di near miss, azioni insicure e condizioni oggettive.

**Ergonomia:** nel corso dell'esercizio 2023, è stata eseguita l'attività di training sui metodi di analisi ergonomica per Tecnologie Centrali e Industrializzazione di fabbrica utilizzando il sito di Curno come area pilota. L'obiettivo è quello di sviluppare le competenze necessarie per valutare e progettare le linee e le stazioni di lavoro, ottimizzandole e migliorandole dal punto di vista ergonomico già nelle prime

fasi di progetto, minimizzando quindi gli interventi di miglioramento post-installazione, nonché di progettare linee che soddisfino pienamente i criteri ergonomici.

In parallelo, Brembo ha avviato la fase di sperimentazione sull'utilizzo degli esoscheletri in fabbrica finalizzata ad alleviare il carico muscolo-scheletrico a carico dell'operatore ove, per vincoli di prodotto/processo, non sia possibile una diversa ottimizzazione del processo. In questa visione, Brembo partecipa con altri enti a un investimento in Agade, start-up innovativa ad alto contenuto tecnologico, nata nel 2020 come spin-off del Politecnico di Milano, specializzata nella progettazione, prototipazione, test, produzione e commercializzazione di esoscheletri. La società ha già avviato un'attività di sperimentazione con Brembo, riguardante un primo esoscheletro semi-attivo, per arti superiori (spalle), capace di assistere gli operatori che svolgono mansioni di movimentazione manuale dei carichi, con differenti pesi e dimensioni. L'attività di ricerca è avvenuta presso la fonderia di alluminio di Mapello e lo stabilimento di Curno (Auto), mentre in futuro vedrà il coinvolgimento anche di altre Region del Gruppo (Polonia e Nord America).

Inoltre, è stato avviato un progetto sperimentale di formazione e addestramento sulla corretta movimentazione e postura del corpo. Tale progetto ha visto le prime applicazioni negli stabilimenti Brembo in Italia, Polonia, Stati Uniti e Messico.

**Progetto Safe Behaviours:** la percentuale degli incidenti dovuti a comportamenti non sicuri resta maggioritaria, motivo per cui questo progetto, volto al coinvolgimento delle figure della prevenzione di sito, dei team leader, dei capireparto e dei capiturno – sia come osservatori dei comportamenti, sia come "formatori" dei comportamenti corretti da seguire – è proseguito nel corso del 2023, estendendosi a più stabilimenti. Il sistema di audit, sviluppato attraverso il progetto Layered Process Audit, anch'esso volto al miglioramento dei comportamenti in ottica sicurezza sul lavoro, è stato integrato nella metodologia WCM e sarà diffuso a tutti i siti del Gruppo man mano che il programma verrà sviluppato. Il fine è quello di identificare azioni insicure e condizioni oggettive che vengono successivamente analizzate, così da attuare contromisure volte alla loro eliminazione o riduzione.

**Campagna di comunicazione:** nel corso del 2023, è iniziata l'attività relativa alla seconda campagna di comunicazione interna focalizzata sulla salute e sicurezza sul lavoro ("I AM SAFETY" / "IO SONO LA SICUREZZA"), riprendendo la campagna 2018/2019. Le prime attività di coinvolgimento del personale si sono svolte nei siti italiani, con l'obiettivo di sensibilizzare e raccogliere contributi

dal maggior numero di persone, in modo da individuare i contenuti da sviluppare nella nuova campagna di comunicazione. Sono stati prodotti ed esposti all'interno dei vari stabilimenti anche dei "visual" raffiguranti i principali messaggi raccolti. La successiva fase della campagna si baserà nuovamente sui risultati raccolti, con l'obiettivo di estenderla al Gruppo.

# RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ottemperanza a quanto previsto dal regolamento Consob adottato con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, Brembo S.p.A. ha adottato la procedura che disciplina le operazioni con Parti Correlate.

Tale procedura è stata approvata per la prima volta dal Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. nella riunione del 12 novembre 2010, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi che svolge anche funzione di Comitato per Operazioni con Parti Correlate in quanto in possesso dei requisiti previsti dalle disposizioni regolamentari sopra citate, ed è stata costantemente aggiornata in funzione delle disposizioni regolamentari di volta in volta vigenti, nonché adeguata alle prassi in essere. La procedura ha l'obiettivo di assicurare la piena trasparenza e la correttezza delle operazioni compiute con Parti Correlate.

In data 10 maggio 2021 il Consiglio di Amministrazione – previo parere unanime del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità che svolge anche la funzione di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, che ha deliberato alla pre-

senza di tutti i suoi membri – ha approvato all'unanimità la nuova Procedura per le Operazioni con Parti Correlate, adeguata alle nuove disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottate da Consob con Delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Procedura, efficace dal 1° luglio 2021, è stata pubblicata sul sito internet della Società ([www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione Company, Corporate Governance, Documenti di Governance).

Nel rimandare alle Note illustrative al Bilancio consolidato, che commentano in maniera estesa i rapporti intercorsi con le Parti Correlate, si segnala che nel corso dell'esercizio in esame non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti e che le transazioni commerciali con Parti Correlate, anche al di fuori delle società del Gruppo, sono avvenute a condizioni rispondenti al valore normale di mercato. Le operazioni di finanziamento avvenute nel corso dell'esercizio con Parti Correlate sono evidenziate anch'esse nelle Note illustrative al Bilancio consolidato.

# ALTRE INFORMAZIONI

## FATTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

In data 13 gennaio 2023 è stata costituita, previa delibera del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A., la società Brembo Reinsurance AG, società di riassicurazione con sede in Svizzera, che ha, tra gli altri, l'obiettivo di migliorare le condizioni e l'efficienza del processo di finanziamento dei rischi del Gruppo Brembo grazie all'accesso al mercato riassicurativo e alla possibilità di sottoscrivere rischi coperti in modo non adeguato dal mercato assicurativo e non finanziabili attraverso un fondo. Nel corso del 1° semestre 2023, sono state costituite due nuove società in Polonia, Brembo Poland Manufacturing Sp.Zo.o. e Brembo Poland Heratech Sp.Zo.o., possedute al 100% da Brembo Poland Sp.Zo.o. e dedicate, una volta a regime, ad attività di fusione e lavorazione per conto della stessa, mentre nel corso del 2° semestre 2023, è stata costituita la nuova società Brembo Thailand Ltd., posseduta al 100% da Brembo S.p.A. Il nuovo sito, che sarà operativo nel 1° trimestre 2025, realizzerà sistemi frenanti per i costruttori di motocicli presenti sul territorio, a partire dai produttori europei e americani.

In data 28 febbraio 2023, Brembo S.p.A. e Next Investment S.r.l., insieme alla propria controllante Nuova FourB S.r.l. (in seguito congiuntamente indicate come "Brembo"), e Camfin S.p.A., insieme alla propria controllante Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A. (in seguito congiuntamente indicate come "MTP/Camfin") hanno sottoscritto un patto parasociale che prevede l'impegno di Brembo di adeguare il proprio voto a quello di MTP/Camfin, previa consultazione sugli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria e/o straordinaria di Pirelli & C. S.p.A.

L'Assemblea degli azionisti del 20 aprile 2023 della Capogruppo Brembo S.p.A. ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, destinando l'utile dell'esercizio pari a € 164.919.102,16 come segue:

- agli Azionisti, un dividendo lordo ordinario di € 0,28 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione, escluse quindi le azioni proprie;
- riportato a nuovo il rimanente.

In data 20 giugno 2023 il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti – convocata per il giorno 27 luglio 2023 (l'"Assemblea Straordinaria") – la proposta di trasferire la sede legale della Società nei Paesi Bassi, adottando la forma giuridica di una N.V. (naamloze vennootschap) regolata dal diritto olandese. La sede fiscale di Brembo rimarrà in Italia e le azioni Brembo continueranno a essere quotate sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana ("Euronext Milan"). L'operazione consente a Brembo di rafforzare la propria vocazione internazionale e di avvalersi di una solida base per un ulteriore sviluppo su scala globale, preservando al contempo la propria identità italiana e la storica presenza in Italia. Grazie a questa operazione, Brembo beneficerà di un ordinamento giuridico in grado di valorizzare la dimensione globale del business raggiunta dal Gruppo. Brembo, in particolare, offrirà ai suoi azionisti un meccanismo di voto maggiorato in una configurazione potenziata rispetto a quello attuale e potrà dunque garantirsi una ancor più solida base azionaria e maggiore flessibilità a fronte di opportunità di crescita mediante acquisizioni raggiungibili tramite l'emissione di nuove azioni.

## PIANI DI ACQUISTO E VENDITA DI AZIONI PROPRIE

L'Assemblea degli Azionisti del 20 aprile 2023 ha approvato un nuovo piano di acquisto e vendita di azioni proprie con le finalità di:

- compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- eseguire, coerentemente con le linee strategiche della

società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto o disposizione;

- acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

Il numero massimo di azioni acquistabili è di 8.000.000 che, sommato alle 10.035.000 azioni proprie già in portafoglio pari al 3,005% del capitale sociale, rappresenta il 5,401% del capitale sociale della Società.

L'acquisto di azioni proprie potrà essere effettuato fino ad un importo massimo di € 144 milioni:

- ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, diminuito del 10%;
- ad un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, aumentato del 10%.

Per quanto riguarda la vendita delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione stabilirà di volta in volta, in confor-

mità alla normativa applicabile e/o alle prassi di mercato ammesse, i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie in portafoglio, avuto riguardo alle modalità realizzative impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione ed al miglior interesse della società.

L'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie ha la durata di 18 mesi dalla data della delibera assembleare.

Nel corso dell'anno sono state acquistate 629.557 azioni proprie (€ 8.164 migliaia), che sommate alle 10.035.000 azioni proprie già in portafoglio, rappresenta il 3,194% del capitale sociale della società.

#### **DEROGA AGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATIVI (REGIME DI OPT-OUT)**

La società ha aderito al regime di opt-out di cui all'art. 70, comma 8 e all'art. 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti (delibera consiliare del 17 dicembre 2012), derogando agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi

prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

#### **SOCIETÀ CONTROLLATE COSTITUITE E REGOLATE DALLA LEGGE DI STATI NON APPARTENENTI ALL'UNIONE EUROPEA - OBBLIGHI DI CUI AGLI ARTT. 36 E 39 DEL REGOLAMENTO MERCATI**

In adempimento a quanto previsto dagli artt. 36 e 39 del Regolamento Mercati (adottato con delibera Consob n. 16191 del 29 ottobre 2007 e successivamente modificato con delibera n. 16530 del 25 giugno 2008), il Gruppo Brembo ha individuato 6 società controllate, con sede in 4 Paesi non appartenenti all'Unione Europea, che rivestono significativa rilevanza ai sensi del comma 2 del citato art. 36 e che pertanto rientrano nel perimetro di applicazione della norma.

Con riferimento a quanto sopra, si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere nel Gruppo Brembo risultino idonei a far pervenire regolarmente alla Direzione e al Revisore della Capogruppo i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del Bilancio consolidato.

Per le società rientranti nel perimetro, la Capogruppo Brembo S.p.A. già dispone in via continuativa di copia dello Statuto, della composizione e della specifica dei poteri degli Organi Sociali.

#### **PROSPETTO DI RACCORDO PATRIMONIO NETTO/RISULTATO DI BREMBO S.P.A. CON I DATI CONSOLIDATI**

Il prospetto di raccordo tra il Patrimonio netto e il Risultato dell'esercizio, evidenziato nei Prospetti della Capogruppo, e il Patrimonio netto e il Risultato dell'esercizio, evidenziato nei Prospetti Consolidati, mostra che al 31 dicembre 2023 il

Patrimonio netto di Gruppo è superiore di € 1.181.711 migliaia a quello di Brembo S.p.A. e che il risultato netto consolidato, pari a € 305.039 migliaia, è superiore di € 165.774 migliaia a quello di Brembo S.p.A.

**RISULTATI ECONOMICI**

(IN MIGLIAIA DI EURO)	<b>UTILE NETTO 2023</b>	<b>PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2023</b>	<b>UTILE NETTO 2022</b>	<b>PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2022</b>
<b>Brembo S.p.A.</b>	<b>139.265</b>	<b>886.084</b>	<b>164.919</b>	<b>862.531</b>
<b>Rettifiche di consolidamento:</b>				
Patrimonio netto delle società consolidate e attribuzione del risultato delle stesse	198.575	1.651.926	196.470	1.473.761
Avviamenti e altri plusvalori allocati	0	68.965	0	72.197
Eliminazione dividendi infragruppo	(35.780)	0	(70.275)	0
Valore di carico delle partecipazioni consolidate	0	(578.510)	0	(527.192)
Valutazione di partecipazioni in società collegate/JV valutate con il metodo del Patrimonio Netto	7.084	30.571	2.065	23.844
Eliminazione degli utili infragruppo	(831)	(7.954)	1.164	(7.475)
Altre rettifiche di consolidamento	(1.014)	48.337	(482)	49.347
Patrimonio Netto e risultato d'esercizio di spettanza di terzi	(2.260)	(31.624)	(1.028)	(33.132)
<b>Totale rettifiche di consolidamento</b>	<b>165.774</b>	<b>1.181.711</b>	<b>127.914</b>	<b>1.051.350</b>
<b>Valori consolidati</b>	<b>305.039</b>	<b>2.067.795</b>	<b>292.833</b>	<b>1.913.881</b>

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento alla trasformazione transfrontaliera della Società (la "Trasformazione Transfrontaliera" o l'"Operazione") approvata dall'Assemblea Straordinaria di Brembo del 27 luglio 2023, come annunciato nel comunicato del 12 gennaio 2024, la Società ha provveduto alla riduzione del Capitale, da € 34.727.914,00 a € 3.339.222,50, strumentale all'Operazione, essendosi avverata la condizione relativa all'ammontare complessivo dell'esborso, cui era, tra l'altro, subordinato il perfezionamento dell'Operazione.

La Riduzione del Capitale, da € 34.727.914,00 a € 3.339.222,50, è stata attuata senza annullamento di azioni e senza alcun rimborso di capitale ai soci, mediante appostazione di una riserva di pari importo nel Patrimonio netto della Società. Pertanto, essa non ha determinato alcuna modifica dei diritti patrimoniali e amministrativi degli azionisti di Brembo. In seguito:

- in data 25 gennaio 2024, è stato stipulato l'atto notarile di trasferimento e di modifica statutaria predisposto ai sensi della legge olandese con efficacia differita al

giorno successivo alla data dell'assemblea di Brembo – prevista per il 23 aprile 2024 – chiamata ad approvare, fra l'altro, il bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2023;

- in data 31 gennaio 2024, è stato effettuato il pagamento del valore di liquidazione in favore dei soggetti che hanno validamente esercitato il diritto di recesso. La Società ha quindi provveduto ad acquistare n. 4.387.303 azioni rimaste inoplate, pari a € 57.456.120,09, rappresentative dell'1,31387% del capitale sociale. Conseguentemente alla data di approvazione della presente Relazione la Società possiede n. 15.051.860 azioni proprie, pari al 4,51% del capitale sociale (2,93% dei diritti di voto).

Per tutti i dettagli relativi a quanto sopra, si rinvia ai comunicati pubblicati sul sito internet della Società ([www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione "Investitori", "Trasferimento Sede Legale").

Non si segnalano altri eventi significativi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2023 e fino alla data del 5 marzo 2024.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Sulla base del portafoglio ordini e salvo mutazioni significative dell'attuale contesto macroeconomico e geopoliti-

co, Brembo si attende per l'anno in corso ricavi in crescita mid-single digit rispetto all'anno precedente.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

La Relazione sul Governo e gli Assetti Proprietari ai sensi dell'art. 123-bis del Testo Unico della Finanza di Brembo S.p.A. è contenuta in una relazione distinta dalla Relazione sulla gestione, pubblicata congiuntamente a quest'ultima e

disponibile sul sito internet di Brembo ([www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione Company, Corporate Governance, Relazioni sulla Corporate Governance).

## DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO (DNF)

La Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2023 ai sensi del D.Lgs. 254/2016 è contenuta in una relazione distinta dalla Relazione sulla gestione, pubblicata

congiuntamente a quest'ultima e disponibile sul sito internet di Brembo ([www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione Sostenibilità, Report e Relazioni).

# INFORMATIVA SU PROPOSTA DI DIVIDENDO DI BREMBO S.P.A.

Al termine dell'illustrazione dell'andamento del Gruppo Brembo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, avvenuta anche attraverso l'esame della nostra Relazione del Bilancio consolidato del Gruppo Brembo e del Bilancio separato di Brembo S.p.A., nelle quali abbiamo esposto le linee programmatiche e l'andamento della gestione, sottoponiamo agli Azionisti la proposta di destinazione dell'utile realizzato da Brembo S.p.A., stabilito in € 139.265.254,39 come segue:

- agli Azionisti, un dividendo lordo ordinario di € 0,30 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione, escluse quindi le azioni proprie (pagamento a partire dal 22 maggio 2024, stacco cedola il 20 maggio 2024 e record date – giornata contabile al termine della quale le evidenze dei conti fanno fede ai fini della legittimazione al pagamento del dividendo – il 21 maggio 2024);
- riportato a nuovo il rimanente.

Stezzano, 5 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

**Il Presidente Esecutivo**

**Matteo Tiraboschi**

# NOTA SULL'ANDAMENTO DEL TITOLO DI BREMBO S.P.A.

Il titolo Brembo ha chiuso il 2023 a € 11,10, con un rialzo del 6,2% rispetto a inizio anno, toccando un massimo di periodo a € 14,92 (28 febbraio) e un minimo di € 10,02 (30 ottobre).

Nello stesso periodo l'indice FTSE MIB ha segnato un rialzo del 28%, mentre l'indice della Componentistica Automobili-

stica Europea (BBG EMEA Automobiles Parts) ha chiuso in crescita del 14,7%.

Di seguito si riportano i principali dati relativi alle azioni di Brembo S.p.A., confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

(IN MIGLIAIA DI EURO)	31.12.2023	31.12.2022
Capitale sociale (euro)	34.727.914	34.727.914
N. azioni ordinarie	333.922.250	333.922.250
Patrimonio netto (senza utile del periodo) (euro)	746.818.305	697.611.430
Utile netto del periodo (euro)	139.265.254	164.919.102
Prezzo di Borsa (euro)		
<i>Minimo</i>	10,02	8,14
<i>Massimo</i>	14,92	13,38
Fine esercizio	11,10	10,45
Capitalizzazione di Borsa (milioni di euro)		
<i>Minimo</i>	3.346	2.718
<i>Massimo</i>	4.982	4.468
Fine esercizio	3.707	3.489
Dividendo lordo unitario	0,30 (*)	0,28

(\*) Da deliberare nell'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2024

Per ulteriori informazioni e aggiornamenti sull'andamento del titolo e per le informazioni aziendali recenti si invita a visitare il sito internet di Brembo: [www.brembo.com](http://www.brembo.com) sezione Investitori.

Investor Relations Manager: Laura Panseri

